

# Význam logistiky pro výrobní podnik

Přednášející: Roman Hruška

# Definice logistiky



- *„...Proces plánování, realizace a řízení účinné nákladově úspěšného toku a skladování surovin, inventáře ve výrobě, hotových výrobků a příslušných informací z místa vzniku zboží na místo potřeby. Tyto činnosti mohou zahrnovat službu zákazníkovi, předpověď poptávky, distribuci informací, kontrolu zařízení, manipulaci s materiálem, vyřizování objednávek, alokaci pro zásobovací sklad, balení, dopravu, přepravu, skladování a prodej.“*

Americká logistická společnost “Council of Logistics Management“ , zač. 60. let 20. století

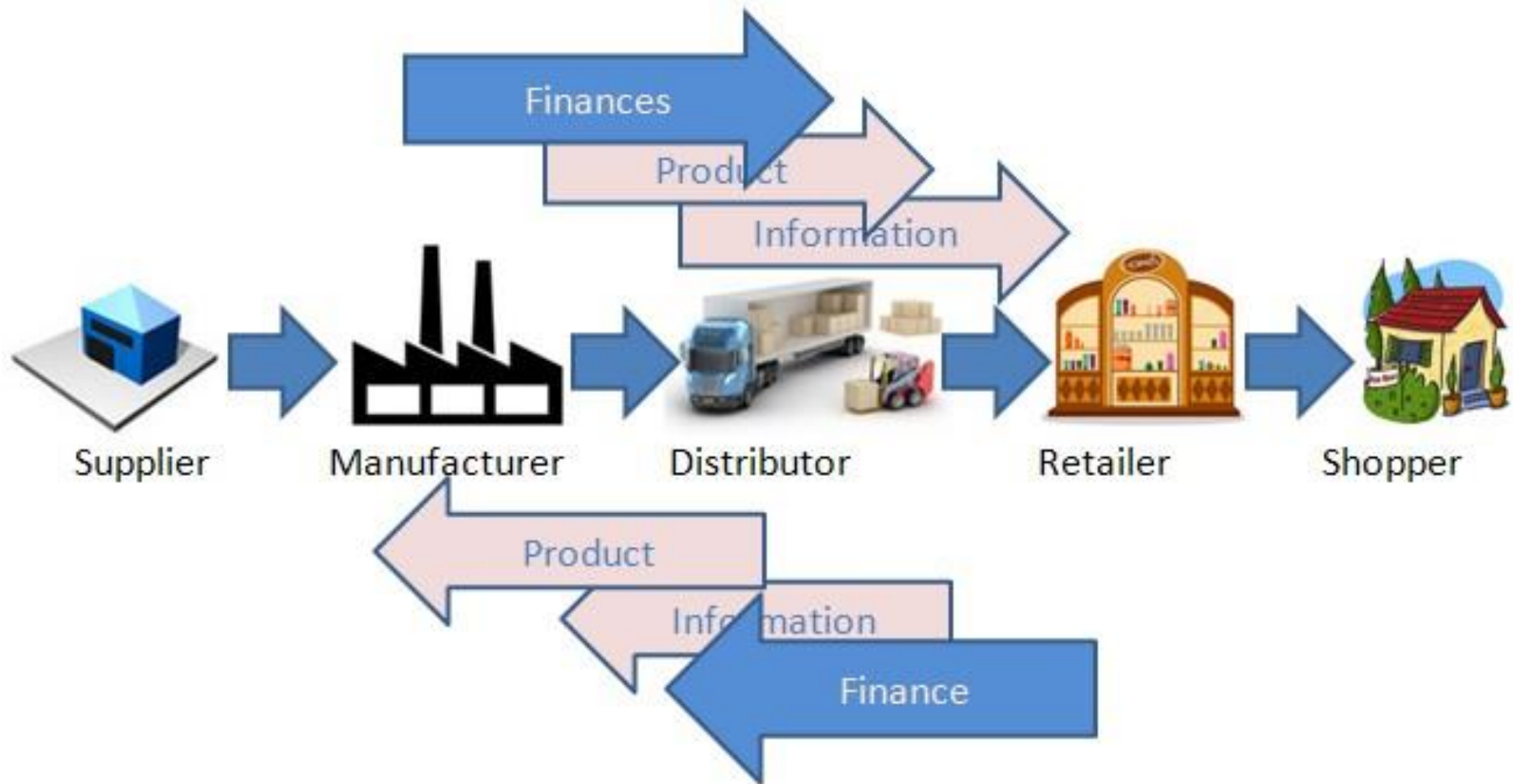
# Definice logistiky



- *Logistika je disciplína, která se zabývá celkovou optimalizací, koordinací a synchronizací všech aktivit v rámci samoorganizujících se systémů, jejichž zřetězení je nezbytné k pružnému a hospodárnému dosažení daného konečného (synergického) efektu.*

PERNICA (1998)

# Supply chain (dodavatelský řetězec)



# Pojem LOGISTIKA

Logistika se zabývá pohybem zboží a materiálů z místa vzniku do místa spotřeby, někdy až do místa likvidace, a s tím souvisejícím informačním tokem.

Úkolem je zajistit správné materiály, na správném místě, ve správném čase, v požadované kvalitě, s příslušnými informacemi a s odpovídajícím finančním dopadem.

# Pět pravidel logistiky

- správná položka
- správné místo
- správná doba
- správný stav
- správné náklady



# Důvody k uplatnění logistiky (1/2)

- stále složitější výrobní a distribuční procesy
- trh výrobce se přeměňuje na trh zákazníka
- nárůst konkurence v oblasti dopravy

# Důvody k uplatnění logistiky (2/2)

- rozmach informačních technologií
- důraz na řízení nákladů
- narůstající globalizace



# Globalizace

- konkurence ze strany zahraničních firem
- realizace nákupů u zahraničních firem a prodej výrobků do zahraničí



# Druhy logistiky:

- Nákupní, výrobní, distribuční
- Vstupní (inbound), vnitropodniková (inhouse), výstupní (outbound)

Ale i :

- Zelená, štíhlá, dopravní, pivní logistika

KPIs – Key Performance Indicators

(klíčové výkonnostní ukazatelé)

# Logistické činnosti

- *Zákaznický servis* (Customer service)
- *Prognózování respektive plánování poptávky*  
(Demande forecasting / planning)
- *Řízení stavu zásob* (Inventory management)
- *Logistická komunikace* (Logistic communications)

# Logistické činnosti

- *Manipulace s materiálem* (Material handling)
- *Vyřizování objednávek* (Order processing)
- *Balení* (Packaging)
- *Podpora servisu a náhradní díly* (Parts and service support)
- *Stanovení místa výroby a skladování* (Plant and warehouse site selection)

- *Pořizování (Procurement) respektive nákup (Purchase)*
- *Manipulace s vráceným zbožím (Return goods handling)*
- *Zpětná logistika (Reverse logistics)*
- *Skladování (Warehousing and storage)*
- *Doprava a přeprava (Traffic and transportation)*

Dopravní statistika:

[www.sydos.cz](http://www.sydos.cz)

Babitron - Zpoždění vlaků:

<http://kam.mff.cuni.cz/~babilon/zpmapa>

Flightradar24:

<https://www.flightradar24.com/38.93,25.75/6>

# ABC analýza

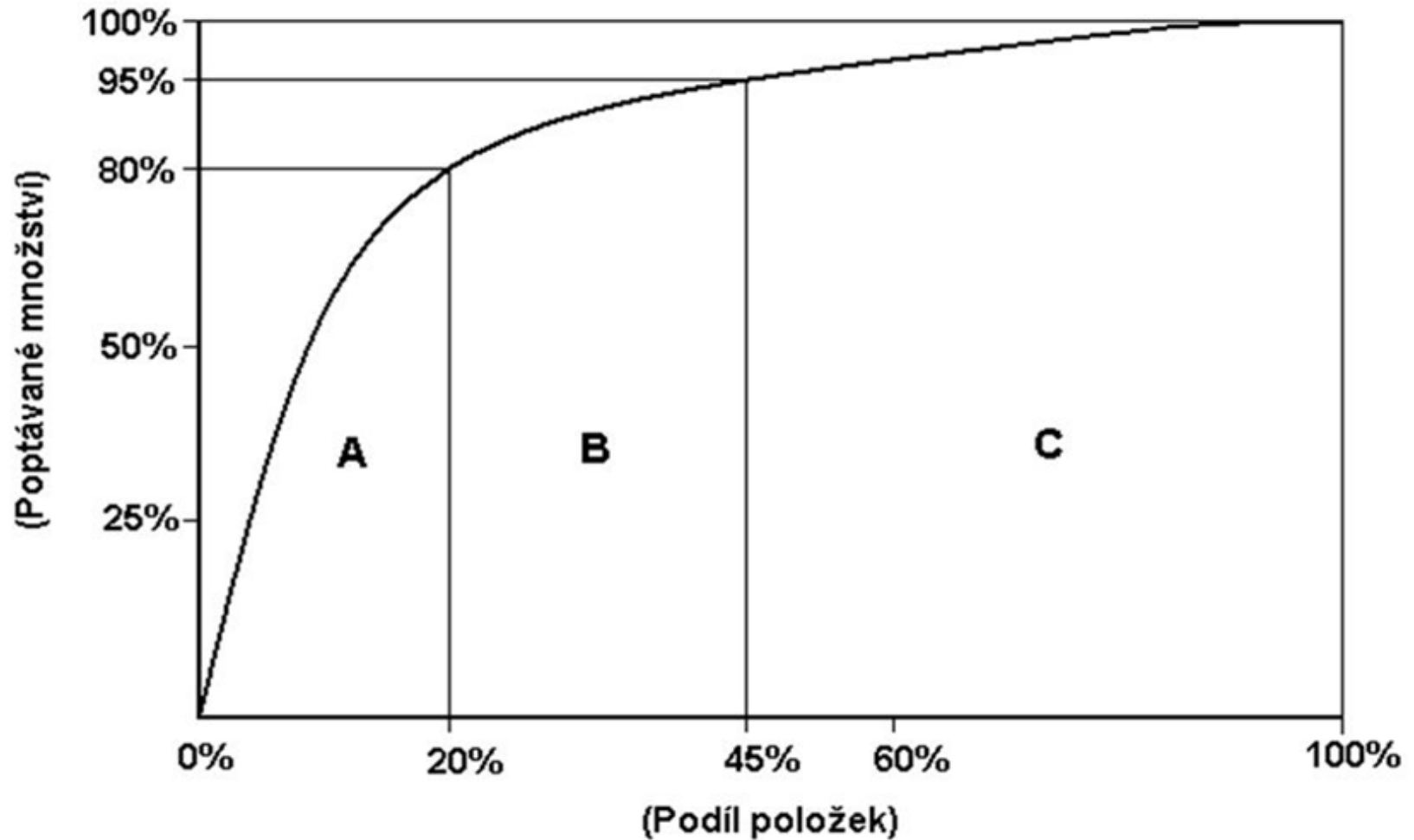
vychází z tzv. **Paretova principu** - 80% důsledků  
vyplývá zhruba z 20% všech možných příčin



ovládnutím 20% nejdůležitějších zásobovacích  
položek se dá ovlivňovat chování 80%  
celkového objemu zásobovacího množství  
materiálu



# Lorenzova křivka



# XYZ analýza

rozděluje celkový sortiment podle pravidelnosti spotřeby

**třída X** - položky s nejrovnoměrnější spotřebou, tedy položky, u kterých je vysoká predikční schopnost

**třída Y** - položky s výkyvy ve spotřebě - predikční schopnost snížena

**třída Z** - položky se zcela nepravidelnou spotřebou a tedy i nejhorší predikční schopností

# Nový logistický areál s automatickým skladem a technologickým mostem

<https://logistika.ihned.cz/c1-66275960-budvar-otevrel-novy-logisticky-areal-za-750-milionu-kc-s-automatickym-skladem-a-technologickym-mostem#fotogalerie-gf1128696-3-3391200>

**Automatická monorailová dráha v Budějovickém Budvaru (video)**

<https://www.youtube.com/watch?v=SaxVzfLi6NI>

# ŠKODA Můj stroj: Centrální logistický sklad

- <https://www.youtube.com/watch?v=c4ZQgco2jV8>

# Software pro simulaci log. procesů

Program WITNESS pomáhá toto riziko omezit tím, že **umožňuje modelovat vaše pracovní prostředí a simulovat důsledky různých rozhodnutí.**

Video 1:

<https://www.youtube.com/watch?v=ianTHS5PVxc>

Video 2:

<https://www.youtube.com/watch?v=kqTOMrb3SLw>

# Software na plánování nákladky kamionů a kontejnerů

Video :

<http://www.easy-cargo.cz/>

# **DPDgroup a Renault pokládají základy budoucnosti v doručování na "poslední míli"**

<https://www.youtube.com/watch?v=f7KJ6Prx0PU>

# Závěr

- logistika zabezpečuje efektivní fungování procesů, jejich koordinaci, provázanost a synchronizaci s cílem dosáhnout synergických efektů
- jeden z hlavních cílů logistiky a to je, aby požadovaný materiál byl přepraven na správné místo, ve správném čase, v požadované kvalitě a za správné náklady
- Implementace principů štíhlé logistiky bude nacházet stále svoje místo především z důvodu existence konkurence, která je jedním z dopadů globalizace.
- Správné realizování logistiky napomáhá získat společnosti příp. dodavatelskému řetězci konkurenční výhodu.



# kontakt

e-mail: [roman.hruska@upce.cz](mailto:roman.hruska@upce.cz)



Děkuji vám za pozornost a  
přeji hezký den.

