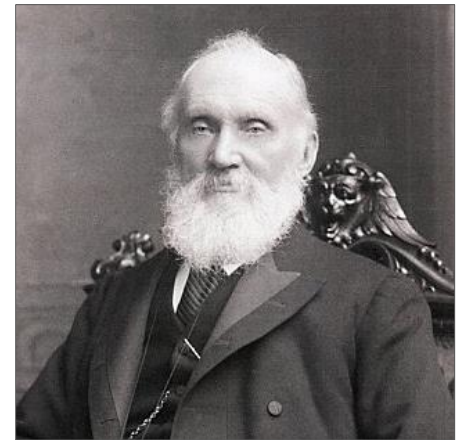
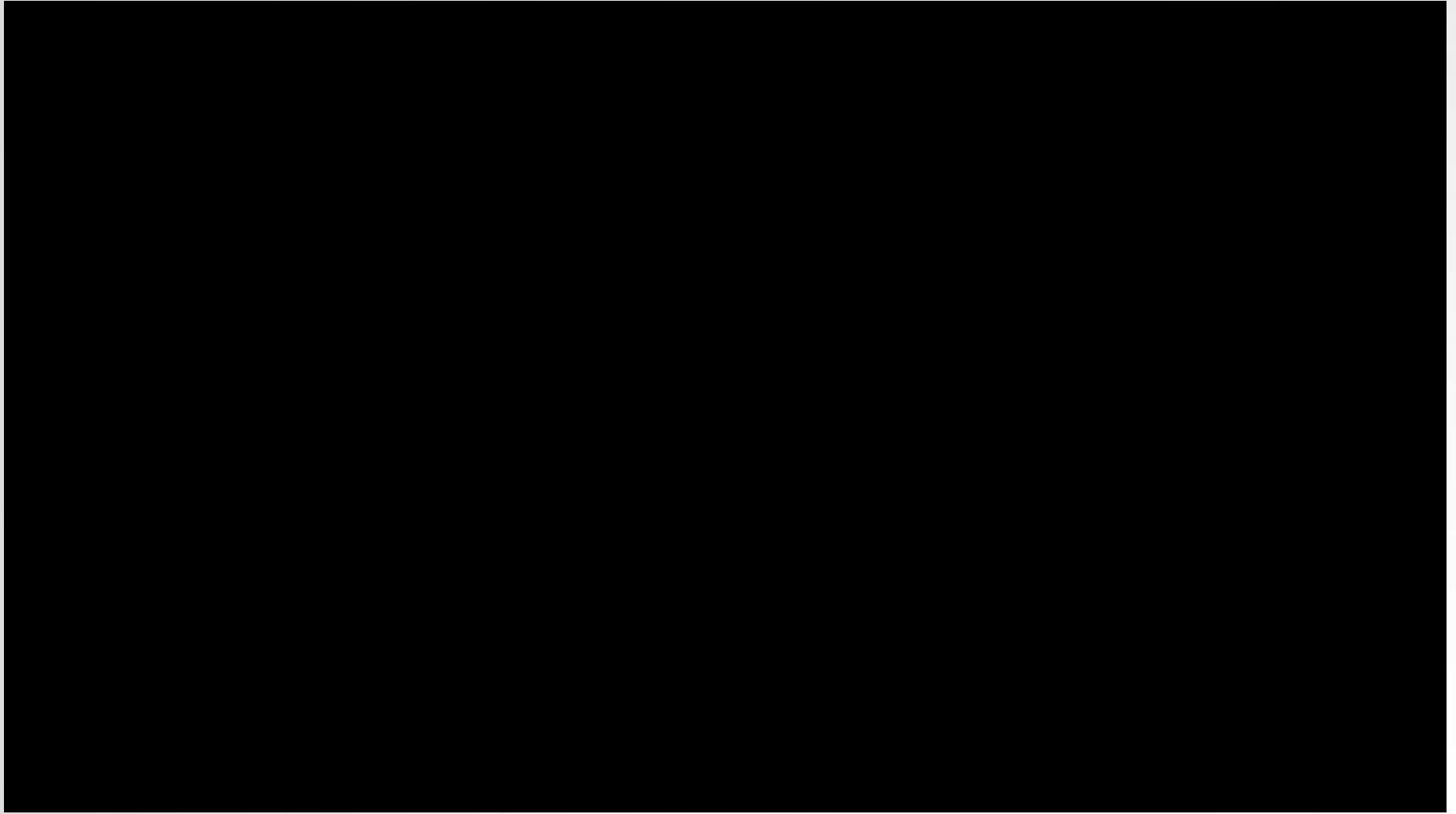


**Létající stroje těžší než vzduch
jsou nesmysl!**



**William Thomson, Lord Kelvin
1895**



Cena = protihodnota, která je potřebná pro získání zboží nebo služby v procesu směny.

Tvorba ceny:

- nákladový princip,
- hodnotový princip,
- poptávkový princip,
- konkurenční přístupy.



hodnota



poptávka



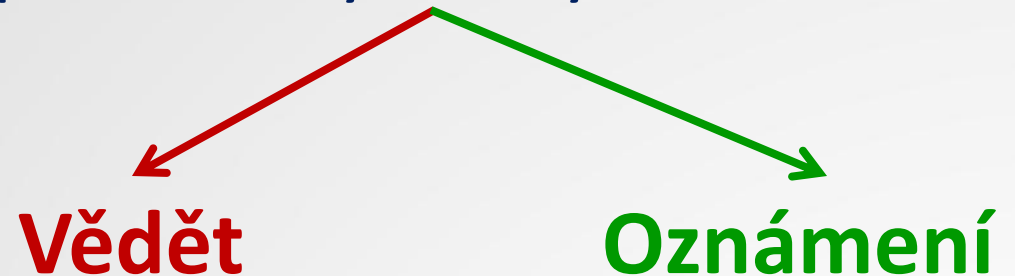
konkurence



nabídka (náklady)

Tarif

Slovo arabského původu, významy se různí.



Tarif je obecně seznam cen a podmínek.

Východiska cenotvorby

Mezinárodní organizace

ICAO



- mezivládní organizace,
- vznik v roce 1944,
- určuje mezinárodní normy a pravidla letecké dopravy,
- plní funkci prostředníka mezi státy.



Ceny za použití letišť.

IATA



- nevládní organizací sdružující letecké dopravce,
- vznik v roce 1945,
- cílem je snaha o jednotný světový systém.



Cenová jednotnost.
Referenční tarify.

Od regulace v letecké dopravě...

...k liberalizaci

Ve světě: letecká doprava byla dlouhou dobu regulována → liberalizace (80. léta)

V ČR: ceny letecké dopravy vnitrostátní i mezinárodní → vyňaty z regulace (1991)

→ **Ceny v letecké dopravě patří mezi volné, smluvní.**

Ceny:

- nesmějí mít dumpingový charakter,
 - nesmějí mít kořistnický charakter.
- } **Predátorské ceny**

Cenotvorba letecké osobní dopravy

Členění podle charakteru přepravy:

- **pravidelná** – na bázi tarifů koordinovaných IATA nebo prodejních tarifů jednotlivých leteckých společností,



Jak reagovat na růst poptávky?

- **charterová** – zajišťovaná na přímou objednávku.

Jednodušší stanovení ceny!



Principy cenotvorby



The Price?
GOOD QUESTION!

Složitý systém založený na dvou principech:

- **stanovení tarifních podmínek** vedoucích k maximalizaci tržeb v závislosti na schopnosti zákazníků tyto podmínky akceptovat,
- **dynamické stanovení cen** v závislosti na časovém intervalu mezi nákupem přepravy a její realizací.

→ **Oba základní principy se kombinují.**



Cestující mohou zaplatit zásadně odlišné ceny.

Nový přístup k tvorbě ceny

Low Cost Carriers

Letecké společnosti poskytující služby obecně za nižší ceny.

Southwest Effect:

- nový nabízející nabízí služby za nižší ceny,
- původně dominantní nabízející snižují své ceny,
- pokles cen letenek napříč trhem stimuluje poptávku.

Ultra LCC



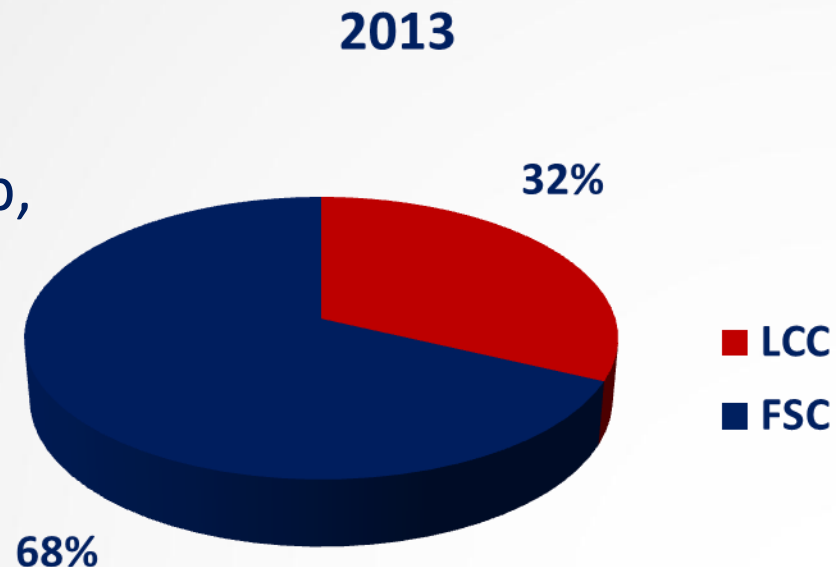
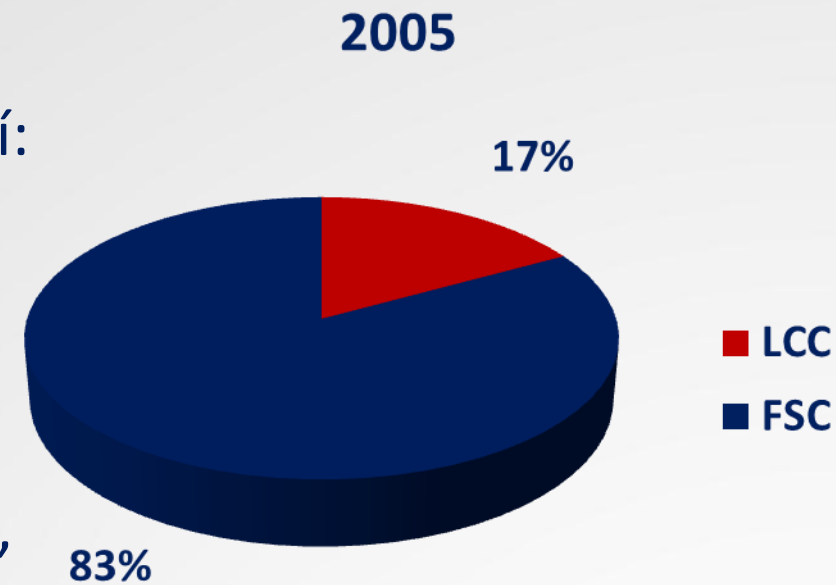
Atypický LCC



Nízkonákladový model LC dopravců

V zájmu snížení cen letenek využívají:

- prodeje přes internet,
- nízké náklady na flotilu letadel,
- nízké přistávací a letištní poplatky,
- krátké doby pobytu na zemi,
- omezení rozsahu palubních služeb,
- jednoduché tarify.



Rozdíly v tarifní a cenové politice klasičtí dopravci LC dopravci

Klasičtí dopravci:

- nerestriktivní (normální) tarify,
- restriktivní (zvláštní) tarify.

LC dopravci:

- nerestriktivní jednosměrný (one way) tarif.

Faktory, které můžete sledovat...

- místo odletu a cíl cesty,
- den odletu,
- čas odletu (sloty),
- přepravní třída,
- způsob zakoupení letenky,
- kategorie zákazníka,
- akce letecké společnosti,
- předstih, se kterým je letenka zakoupena,
- letištní poplatky a další.



Úprava osobní dopravy v EU

Nařízení 1008/2008 o společných pravidlech pro provozování leteckých služeb:

- definice leteckého tarifu,
- zákaz diskriminace,
- transparentnost.



Cena za službu musí zahrnovat:

- vlastní cena letenky,
- všechny daně,
- poplatky, přírážky.

Cenotvorba letecké nákladní dopravy

Pro výpočet ceny je určující:

- placená váha zásilky, → reálná kontra volumetrická
- typ letu, → přímý, konsolidační, s kurýrem
- sazba, → minimální, komoditní, pro palety/kontejnery
- typ přepravy,
- další příplatky.



Tarify v letecké nákladní dopravě

Tarif obsahuje sazby hmotnostní nebo objemové, případně sazby za přepravu kontejnerů a palet apod.

Tarify zpravidla nezahrnují poplatky za vedlejší výkony pozemních služeb.

Dělení tarifů:

- IATA → TACT,
- tarify dopravců,
- tarify pro přepravu letecké pošty.



Poplatky v letecké dopravě

- poplatky za použití letišť,
- poplatky za letové navigační služby:
 - poplatky za použití traťových služeb,
 - poplatky za přibližovací služby a letištní služby řízení letů.



Nařízení 391/2013, kterým se stanoví společný systém poplatků za letové navigační služby.

Poplatky za použití traťových služeb



$$R = \sum_i r_i$$

R – poplatek za let vstupující do vzdušného prostoru letových informačních oblastí více států,

r_i – jednotlivý poplatek za let ve vzdušném prostoru příslušného státu,

$$r_i = t_i \times N_i$$

t_i – sazba za přeletovou jednotku,

N_i – počet přeletových jednotek,

$$N_i = d_i \times p$$

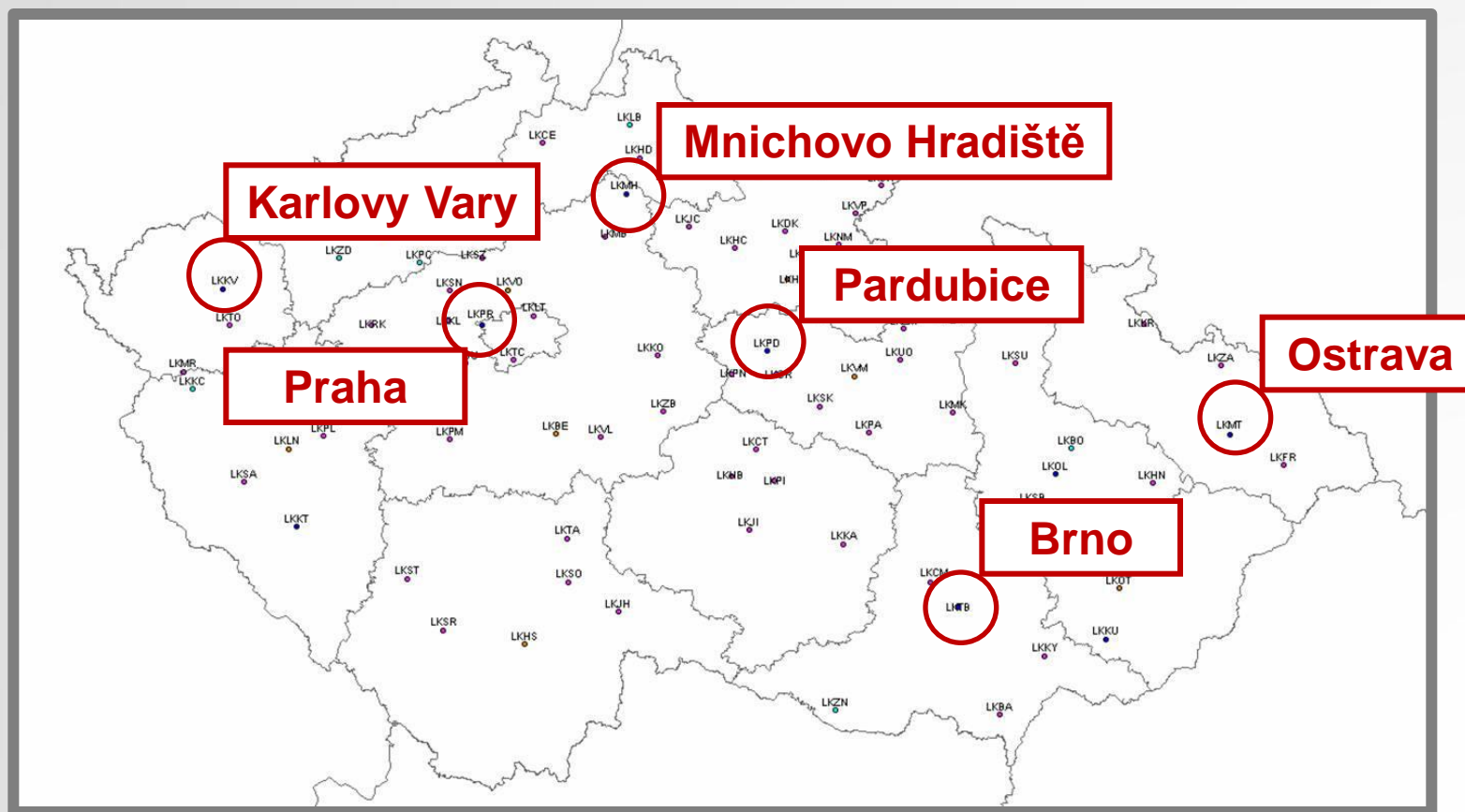
d_i – faktor vzdálenosti, připadající na vzdušný prostor příslušného státu (i),

p – faktor hmotnosti pro příslušné letadlo.

$$p = \sqrt{\frac{MTOW}{50}}$$

Poplatky za přibližovací služby a letištní služby řízení letů

Základem pro výpočet těchto poplatků je obvykle maximální vzletová hmotnost letadla.



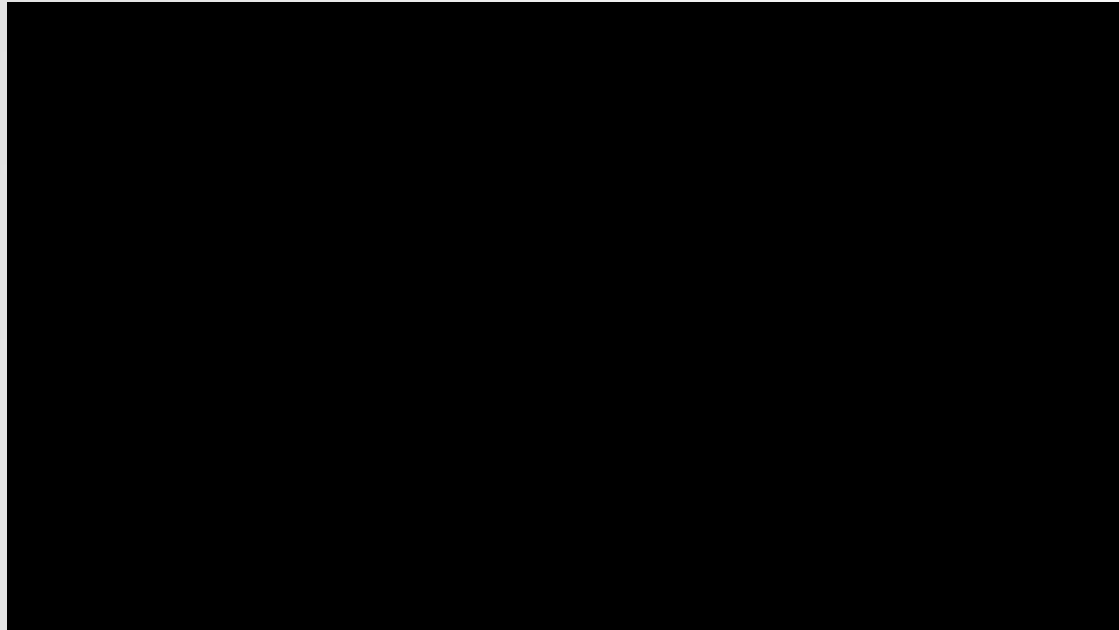
Cenová a poplatková politika letišť

- poplatky za letištní infrastrukturu,

↳ využívá se princip úplné úhrady nákladů

- ostatní ceny (ceny komerčních aktivit).

↳ na smluvním základě



Poplatky za použití letišť

- **přistávací poplatky** (vypočítané v závislosti na hmotnosti letadla),
- **hlukové poplatky** (stanovené podle příslušného osvědčení),
- **parkovací poplatky** (vypočítané v závislosti na hmotnosti letadla a době parkování).
- **poplatky za použití letiště cestujícími** (za každého odlétajícího cestujícího).



Děkuji za pozornost.